

**OBIECTIVELE DE POLITICĂ PUBLICĂ A ÎNTREPRINDERILOR PUBLICE
UNDE CONSILIUL JUDEȚEAN HARGHITA ARE CALITATE DE AUTORITATE TUTELARĂ**

Capitolul I – Dispoziții generale

Art. 1 – Obiectul documentului

(1) Prezentul document stabilește cadrul general privind definirea, fundamentarea și asumarea obiectivelor de politică publică ale Consiliului Județean Harghita și viziunea generală în calitate de Autoritate Tutelară cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderilor publice.

(2) Obiectivele de politică publică prevăzute în prezentul document sunt elaborate în conformitate cu atribuțiile Consiliului Județean Harghita în calitate de Autoritate Tutelară prevăzute de legislația în vigoare și cu prevederile Legii nr. 48/2025 privind cadrul de elaborare, implementare și evaluare a politicilor publice.

Art. 2 – Scop

Scopul prezentului document îl constituie asigurarea unui cadru coerent, unitar și predictibil pentru inițierea, aprobarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea politicilor publice la nivel județean. Viziunea generală a autorității publice tutelare pentru Întreprinderile Publice este de a asigura cetățenilor din Județul Harghita promptitudine și calitate pentru serviciile oferite.

Capitolul II – Principii aplicabile politicilor publice

Art. 3 – Principii generale

Elaborarea și implementarea politicilor publice ale Consiliului Județean Harghita în calitate de Autoritate Tutelară, se realizează cu respectarea următoarelor principii:

- a) principiul legalității;
- b) principiul transparenței decizionale;
- c) principiul responsabilității și răspunderii administrative;
- d) principiul eficienței și eficacității utilizării fondurilor publice;
- e) principiul proporționalității;
- f) principiul nediscriminării și egalității de șanse;
- g) principiul orientării către rezultate și impact;
- h) principiul corelării cu politicile și strategiile naționale și europene.

Capitolul III – Domenii prioritare de politică publică

Art. 4 – Domenii de intervenție

(1) În exercitarea atribuțiilor sale Consiliul Județean Harghita în calitate de Autoritate Tutelară stabilește obiective de politică publică în următoarele domenii:

- ✦ dezvoltare economică și competitivitate teritorială;
- ✦ infrastructură rutieră – construcții de drumuri și autostrăzi;
- ✦ cultură – editare ziare, cărți, producție cinematografică.

(2) Domeniile prevăzute la alin. (1) pot fi completate sau detaliate prin hotărâri ale Consiliului Județean Harghita, în funcție de necesitățile identificate.

Capitolul IV – Obiective generale de politică publică

Art. 5 – Obiective generale

(1) Consiliul Județean Harghita în calitate de Autoritate Tutelară își asumă următoarele obiective generale de politică publică:

a) creșterea calității vieții cetățenilor județului prin dezvoltarea durabilă a comunităților locale și îmbunătățirea serviciilor publice;

b) reducerea disparităților economice, sociale și teritoriale în cadrul județului;

c) consolidarea capacității administrative și instituționale a autorității publice județene;

d) creșterea eficienței serviciilor publice;

e) creșterea calității serviciilor publice prestate către populație și promptitudine în execuție;

f) realizarea de proiecte și lucrări de calitate pe segmentul principal de activitate, modernizare și întreținere drumuri și autostrăzi, menținerea unui tarif optim raportat la costuri și serviciile oferite și optimizarea cheltuielilor;

g) realizarea de investiții, atât pentru modernizarea și întreținerea drumurilor județene, cât și pentru continuarea programului de rețehnologizare a fluxurilor tehnologice;

h) realizarea de programe pentru dezvoltarea socio-culturală;

i) menținerea certificărilor avute și obținerea de noi acreditări, cu scopul de aliniere la cerințele și rigurile pieței;

j) promovarea unei politici eficiente a resurselor umane la nivelul întreprinderilor prin dezvoltarea de noi competențe profesionale ale angajaților;

k) dezvoltarea și implementarea unei politici de sănătate și securitate în muncă (SSM) la nivelul întreprinderilor publice;

l) consolidarea sistemului de control intern managerial de la nivelul întreprinderilor publice;

m) urmărirea de către administratori și directori a modului de implementare a recomandărilor propuse în Rapoartele de audit intern;

n) dezvoltarea și implementarea la nivelul întreprinderilor publice a unor aplicații și programe informatice în vederea conectării fluxului de informații pentru valorificarea în procesul de producție și de gestiune eficientă a costurilor.

(2) Obiectivul pe termen mediu și lung ale întreprinderilor publice este crearea unor organizații care să dea dovadă de flexibilitate și să anticipeze domeniile în care să sprijine Județul Harghita, prin diversificarea serviciilor și produselor oferite, relaționate cu obiectivul de activitate, pentru creșterea calității și siguranței vieții locuitorilor Județului Harghita.

(3) Obiectivele enunțate anterior sunt menite a conferi întreprinderilor publice stabilitate financiară, în condiții de prudență fiscal-bugetară. Viziunea, misiunea și obiectivele trasate de Autoritatea Publică Tutelară pentru întreprinderile publice sunt în sensul dezvoltării continue a acestora, care să aducă plus valoare în piață și să îndeplinească obiectivele de eficiență, calitate și promptitudine în prestarea serviciilor către locuitorii Județului Harghita.

Capitolul V – Obiective specifice

Art. 6 – Dezvoltare economică

În domeniul dezvoltării economice, obiectivele specifice vizează:

a) sprijinirea locuitorilor județului și atragerea investițiilor;

b) creșterea gradului de absorbție a fondurilor nerambursabile;

- c) promovarea resurselor economice și turistice ale județului;
- d) optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de consumatori să se realizeze cu costuri minime;
- e) monitorizarea permanentă a costurilor de operare și reducerea acestora folosind inovația aplicată;
- f) obținerea unei marje optimale de profit, care să permită atât dezvoltarea în continuare a societăților, cât și rambursarea eventualelor credite și stimularea personalului;
- g) implementarea unor programe de investiții care să aibă drept scop dezvoltarea și modernizarea societăților;
- h) promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor echitabilă, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare;
- i) atragerea de fonduri europene, pentru realizarea unor investiții pe care societatea să le facă în creșterea eficienței energetice și producerea de energie din surse regenerabile, având drept scop, reducerea costurilor cu energia și diminuarea emisiilor de carbon.

Art. 7 – Infrastructură și mobilitate

(1) În domeniul infrastructurii, obiectivele specifice constau în:

- a) modernizarea și întreținerea rețelei de drumuri județene;
- b) îmbunătățirea accesibilității zonelor rurale și izolate.

(2) În domeniul culturii, obiectivele specifice constau în:

- a) dezvoltarea socio-culturală;
- b) îmbunătățirea accesibilității la cultură.

Art. 8 – Competența profesională

În domeniul profesionalizării, obiectivele specifice vizează:

- a) creșterea eficienței generale a societăților prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
- b) crearea unui mediu favorabil învățării în cadrul societăților și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne;
- c) dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă și evaluarea atentă a angajaților;
- d) asigurarea resurselor umane necesare care să asigure exploatarea în condiții optime a noilor sisteme rezultate în urma re tehnologizării și automatizării activităților de producție și mentenanță.

Art. 9 – Factorii de mediu

În domeniul protecției mediului, obiectivele specifice vizează:

- a) gestionarea rațională a resurselor naturale prin reducerea pierderilor de apă și eficientizarea consumurilor de energie, materii prime și materiale;
- b) eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- c) implementarea eficientă a tehnologiilor moderne conform standardelor europene;
- d) implementarea metodelor eficiente de gestionare a deșeurilor;
- e) aplicarea politicilor de management durabil pentru monitorizarea resurselor și evaluarea riscurilor de mediu;
- f) elaborarea și implementarea politicilor de responsabilități sociale;

Art. 10 – Domeniul sănătății

În domeniul sănătății, obiectivele specifice vizează:

- a) grija pentru sănătatea populației și a angajaților;

- b) preocuparea continuă pentru protejarea sănătății publice prin modernizarea sistemelor;
- c) asigurarea securității și sănătății angajaților întreprinderilor publice.

Capitolul VI – Monitorizare și evaluare

Art. 11 – Monitorizare

- (1) Implementarea obiectivelor de politică publică este supusă procesului de monitorizare continuă.
- (2) În acest scop se stabilesc indicatori de realizare, rezultat și impact.

Art. 12 – Evaluare

Evaluarea politicilor publice se realizează periodic, în vederea analizării eficienței, eficacității și oportunității acestora, precum și pentru fundamentarea deciziilor de revizuire sau menținere.

Capitolul VIII – Dispoziții finale

Art. 13 – Dispoziții finale

Prezentul document constituie cadrul general de stabilire a obiectivelor de politică publică și se aplică tuturor întreprinderilor publice în care Consiliul Județean Harghita are calitatea de Autoritate Tutelară.

Miercurea Ciuc, 19. 01. 2026

PREȘEDINTE
Bíró Barna-Botond



DIRECTOR EXECUTIV
Groza Noémi

